

MICHEL BEAUREGARD, M.A.(Admin. Publique), Diplôme d'Études Supérieures (Développement International), B.A. Économie, B.A. Espagnol.

Adresse : Montréal, Québec H2X 3Z3
Tel : (514) 289-1920 Fax : (514) 843-9127
Courriel : jlmbeauregard@compuserve.com
Site web : www.michelbeauregard.com

Éducation : Diplôme de deuxième cycle en pédagogie de l'enseignement supérieur, Université du Québec, 2005
Diplôme d'Études Supérieures en Développement Économique International, Université d'Ottawa, 1992
M.A. Administration Publique, Université Concordia, Montréal, 1989
B.A. Économie, Spécialisation en Commerce et Finance Internationale, Université Concordia, 1987

Autres Formations : Gestion de Projet, McGill International Executive Institute, septembre 2000
Programme de Négociation, Université Harvard, mai 1999
Cours Intensif d'espagnol, Cuernavaca Language Institute, Mexico, 1984

Langues : Français, Anglais et espagnol

EXPÉRIENCE DE TRAVAIL

Professeur : économie/administration
Chargé de cours

CEGEP Marie-victorin, Montréal
Juillet 2004--

Économie		(nombre de fois enseigné et langue d'enseignement)
383-150	Économie et Internalisation	(1) Anglais
383-300	Le Québec et ses partenaires économiques	(4) français
383-920	Initiation à l'économie globale	(5) français
383-200	Économie du marché appliquée	(3) français
Administration		
410-851	Plan d'affaires	(1) anglais
410-252	Gestion de projet	(2) anglais
410-351	Gestion du Fonds de roulement et Budget	(2) anglais
410-353	Approvisionnement et gestion des stocks	(1) anglais
410-151	Comptabilité de base	(1) anglais
410-350	Comptabilité avancée	(1) anglais

Consultation internationale : consultant senior (Oct. 1992–juillet 2004)

Pérou :

Sous–traitance et commercialisation des micro et petites entreprises de textile.

Banque Inter–Américaine de Développement (BID), mars/avril 2002

Évaluation d'une proposition de financement et de coopération technique pour apporter une assistance technique à une ONG afin d'améliorer les capacités de production des micro–entreprises. Il s'agissait de faire l'analyse financière et technique des pratiques de commercialisation et de sous–traitance, d'évaluer la capacité des micro–entrepreneurs à augmenter leur production en qualité, régularité et quantité, de faire l'évaluation institutionnelle des capacités de l'ONG à maintenir son appui aux micro–entrepreneurs, d'identifier les éléments clefs dont la BID aurait besoin pour s'assurer que le rôle de l'ONG pourra être amélioré et d'évaluer la viabilité financière à long terme des opérations de commercialisation.

Ghana :

Évaluation financière et planification stratégique.

Association Canadienne Coopérative, septembre/octobre 2001

Faire une analyse financière de la performance de la Fédération des Caisses Populaires du Ghana; préparer les projections financières des cinq prochaines années; identifier les points critiques et conduire une séance de planification stratégique avec les cadres et le conseil d'administration, et élaborer un plan d'action afin d'atteindre les objectifs stratégiques.

Cameroun :

Évaluation de la Fédération des Caisses Populaires du Cameroun.

Agence Canadienne de Développement (ACDI), février–mars 2000

Membre d'une équipe de quatre personnes faisant l'évaluation institutionnelle de la fédération. Notre tâche consistait à déterminer les forces et faiblesses de l'organisation, à évaluer la capacité de la Fédération à promouvoir le prêt à la micro–entreprise, à identifier les besoins organisationnels afin d'optimiser la performance du réseau en ce qui a trait à l'expansion des services de crédit à la petite entreprise, et à faire le design d'un projet d'aide de cinq ans pour l'appui institutionnel.

Projet d'appui à la promotion des exportations agricoles.

ACDI, décembre–février 2000

Membre d'une équipe de quatre personnes faisant l'évaluation institutionnelle d'un projet de promotion des exportations agricoles et de création d'une fédération d'exportateurs. Ma tâche principale était d'évaluer la qualité de l'appui donné à la fédération par le projet canadien, d'évaluer la gestion financière, et d'établir les conditions devant mener à l'autoportance financière à la fin du projet.

Cameroun (suite) :**Création d'institutions de microfinance pour les femmes.**

Oxfam–Québec, mars 1997–mars 2003

Les objectifs étaient de revoir les opérations et la structure d'un projet de micro-crédit pour les femmes, de proposer un plan de réorganisation, un plan financier et un plan d'affaire afin de créer des institutions financières locales qui soient viables tant sur le plan organisationnel que financier. Par la suite, il fallait créer trois caisses d'épargne et de crédit (deux en milieu urbain et une en milieu rural) dédiées à la livraison de services de prêts à la petite entreprise, de formation à l'entrepreneur et de conseil à l'entrepreneuriat. Le travail consistait à définir et mettre en place la structure organisationnelle, à établir les objectifs de performance, à définir les responsabilités des conseils d'administration et du personnel, à mettre en place les méthodologies et les instruments nécessaires à la livraison des services à l'entrepreneur, à préparer un plan d'expansion des affaires, une politique de crédit et à former le personnel cadre. Le tout s'inscrivait dans un appui technique de longue durée pour assurer le développement des institutions.

Évaluation des différentes options bancaires pour l'appui à la petite entreprise.

ACDI, septembre–novembre 1997

L'ACDI avait quatre projets d'assistance technique et de financement à la petite et moyenne entreprise au Cameroun. L'objectif était d'analyser les différentes options permettant de financer les groupes-cible, de valider la meilleure des options, et de préparer un plan de travail pour opérationnaliser l'option retenue.

Conseiller spécial au développement du secteur privé.

ACDI, janvier 1998–juillet 2000

Conseiller l'ACDI sur les meilleures stratégies à suivre pour le déploiement de son programme d'appui au secteur privé.

Privatisation d'un projet de crédit à la moyenne entreprise.

ACDI, février 1999–juillet 2000

Conseiller technique sur les conditions et la procédure à suivre pour compléter la privatisation d'un projet de crédit à la moyenne entreprise. Le travail consistait à réorganiser le projet pour en faire une société de prêt à but lucratif financièrement viable, à développer les paramètres de la négociation et faciliter la négociation entre les gouvernements canadiens, camerounais et le secteur privé. Le tout à résulter en la création d'une société en partenariat (20% gouvernement du Cameroun, 80% secteur privé) spécialisée dans le financement des entreprises manufacturières de taille moyenne.

Cameroun (suite) :

Monitoring de la réorganisation de deux projets de crédit à la petite et moyenne entreprise.

ACDI, mars 1998–juillet 2000

Superviser la réorganisation de deux projets de crédit et conseiller l'ACDI sur la meilleure façon de privatiser les deux projets.

Rwanda :

Programme de micro–crédit.

ACDI, octobre 1999

Étude de faisabilité pour le design d'un programme de micro–crédit en partenariat avec les organisations locales ayant le meilleur potentiel et pouvant mettre en place les meilleures pratiques.

Panama :

Coopérative de production de poulets.

Banque Inter–Américaine de Développement, septembre 1999

Évaluation d'une proposition de financement et d'appui technique à une coopérative de production de poulets à Santiago. Mon travail consistait à évaluer la proposition initiale et à proposer les changements afin de créer les meilleures conditions de succès possible.

Costa Rica :

Diversification agricole.

Banque Inter–Américaine de Développement, juillet 2000

Évaluation d'une proposition de financement et de coopération technique pour appuyer une ONG dans le développement de ses capacités à diversifier sa production agricole tout en utilisant des techniques de protection de l'environnement.

Agriculture organique.

Banque Inter–Américaine de Développement, juillet 1999

Évaluation d'une proposition de financement et de coopération technique pour appuyer le développement de l'agriculture organique dans la région de Alfaro Ruiz, et identification des paramètres clefs afin d'assurer le succès du projet.

Bénin :

Micro-crédit pour les femmes en milieu rural et semi-urbain.

Oxfam-Québec, février 1999-janvier 2001

Évaluation d'un projet de micro-crédit qui a conduit à sa réorganisation, à la construction d'une institution financière autonome pour les femmes et à l'appui dans le développement de ses services de crédit et de formation à l'entrepreneuriat.

Micro-crédit pour les femmes et les jeunes entrepreneurs.

Développement et Paix, mars 1999

Évaluation d'un projet de micro-crédit de l'archidiocèse de Cotonou et design de la phase suivante.

Nicaragua :

Commercialisation d'objets d'art.

Banque Inter-Américaine de Développement, janvier 1999

Évaluation financière et organisationnelle d'une compagnie faisant la promotion du développement économique des petits artisans et préparation d'un plan d'affaires en appui à la demande de prêt fait à la Banque.

Tanzanie :

Planification stratégique du programme de développement de la micro-entreprise.

ACDI, mai-juillet 1998

Chef d'une équipe de trois consultants élaborant la programmation stratégique dans le secteur d'appui au développement de la micro-entreprise : suivi d'une mission-terrain pour conceptualiser un programme de cinq ans basé sur les besoins financiers, institutionnels et de formation.

Jamaïque :

Centre d'incubation des entreprises.

ACDI, janvier 1998

Déterminer la viabilité et la faisabilité de créer un centre d'incubation afin de stimuler la croissance économique de la petite et moyenne entreprise dans les secteurs de technologie de pointe.

Sri Lanka :

Évaluation institutionnelle, revue opérationnelle et service de conseil pour la privatisation d'un projet agricole.

ACDI, novembre 1993–1997

Il s'agissait de faire une revue opérationnelle d'un projet d'agriculture de la fève soya, de faire l'évaluation institutionnelle de l'ONG canadienne et d'identifier la meilleure façon d'assurer la survie de cette nouvelle industrie au Sri Lanka. Par la suite il a fallu conseiller l'ACDI et l'ONG sur la meilleure façon de développer et de créer deux compagnies privées pour prendre la relève du projet.

Cuba :

Programme de micro-crédit pour les artisans.

Mennonite Economic Development Associate, janvier 1997

Identifier les composantes nécessaires à la création d'un programme de micro-crédit pour le petit artisan, construire un plan d'action et un calendrier pour la création d'une institution de micro-crédit.

Colombie :

Programme de micro-crédit de la Fundacion Carvajal.

Banque Inter-Américaine de Développement, juin 1994

Analyser la structure de coûts du programme de micro-crédit de la Fundacion afin d'identifier le coût réel des services de micro-crédit.

Haïti :**Appuie au développement institutionnel Fonkoze Servis Finansie**

Fondation Fonkoze Décembre 2003-juillet 2004

La Fondation sépare ses activités financières de ses activités caritatives. Elle crée donc une institution financière offrant des services bancaires dans le but d'appuyer le développement de la micro-entreprise. Cette nouvelle institution compte plus de 50 000 clients, 225 employés, 14 succursales, situées en milieu rural. Mon rôle est d'accompagner la nouvelle équipe de cadres supérieurs dans le développement institutionnel, de mettre en place les procédures nécessaires au bon fonctionnement, d'introduire une nouvelle méthodologie de prêts à la micro-entreprise, de former les cadres et d'assurer l'utilisation la plus efficace des ressources humaines et financières.

Évaluation de la Fondation Fonkoze

Banque Inter-Américaine de Développement, mars-avril 2003

La Fondation offre des services de micro-crédit et de formation à l'entrepreneuriat aux femmes haïtiennes en milieu rural. Il s'agissait d'évaluer son fonctionnement et d'identifier les besoins en formation technique afin d'améliorer la performance institutionnelle.

Évaluation du Micro Crédit National.S.A.

Banque Inter-Américaine de Développement, septembre 2002

Évaluation d'une société de prêt à la micro-entreprise et de sa requête d'assistance technique dans le but d'étendre ses services aux communautés rurales.

Évaluation de la Société Haïtienne d'Épargne et de Crédit (SHEC).

Mennonite Economic Development Associates, mai 1994

Évaluation des pratiques de gestion de la SHEC. Cela impliquait l'évaluation du portefeuille de prêt, de la politique de mauvaises créances, de la situation financière, des pratiques budgétaires, et des capacités du management.

Autres Consultations :**Revue financière d'Oxfam-Québec**

Oxfam-Québec, novembre 2003-juin 2004.

Travailler avec la direction générale afin de créer des normes de construction d'un budget en fonction des objectifs programmes, des objectifs généraux de l'institution et des critères de saine gestion financière. Identifier les priorités issues de la planification stratégique, les meilleurs moyens de mettre en place ces priorités, les changements nécessaires tant au niveau des programmes que des services en appui au programme, les échéanciers requis pour terminer la réorganisation, la cédule des décisions à prendre et la séquence de ces décisions. Participer à la construction du plan d'affaires pour la période 2004-2007.

Revue stratégique de Commerce Équitable Oxfam-Québec (CEOQ).

Oxfam-Québec, novembre-décembre 2001

Chef d'une équipe de trois consultants qui ont fait la revue stratégique, organisationnelle et financière de CEOQ. Préparation d'un plan d'affaires et d'un plan de capitalisation.

Conceptualisation d'une Société de Développement Économique.

Oxfam-Québec, août -octobre 2001

Conceptualisation, design et préparation d'un plan d'affaire pour la création d'une société de développement économique pour appuyer la promotion et l'expansion des institutions de micro-crédit pour la femme au Cameroun.

Évaluation de la gestion financière de Bridgehead.

Oxfam-Canada, novembre 1995-avril 1997

Bridgehead vendait des produits artisanaux des pays en voie de développement. Il fallait faire une analyse de la situation financière, un plan de réorganisation des opérations, une révision de la structure de capital. Par la suite j'ai conseillé la compagnie pendant deux ans pour la mise en place du plan de redressement.

Évaluation institutionnelle.

Agence Canadienne de Développement International, 1993-1996

Membre d'une équipe de trois ou quatre évaluateurs. Mon travail consistait à faire l'évaluation des pratiques de gestion financière. J'ai eu la chance d'évaluer plusieurs organisations :

Horizons of Frienship, novembre- décembre 1996**Save the Children-Canada**, novembre 1995-mars 1996**Canadian Council for International Co-operation**, janvier-avril 1995**Oxfam-Canada**, novembre-décembre 1994**InterPares**, septembre-octobre 1994**Steelworkers Humanity Fund**, mars-juillet 1993

AUTRES EMPLOIS:

Banque de Commerce Canadienne Impériale, 1972–1989

Emplois occupés; Directeur, directeur–adjoint, officier de crédit, formateur pour le crédit personnel et les hypothèques commerciales, chef de l’administration.

Mes responsabilités incluaient la gestion des opérations; la direction des services administratifs incluant la gestion financière et la gestion des ressources humaines; l’étude, l’approbation et la supervision des prêts à la petite entreprise, des lignes de crédit, des hypothèques.

Bénévolat :

Membre et président du conseil d’administration de Commerce Équitable Oxfam-Québec Inc. Une société se spécialisant dans la mise en marché de produits alimentaires en provenance des pays en voie de développement.

Février 2002-

Membre du conseil d’administration Servis Finansié Fonkoze S.A. Une société offrant des service de micro-finance en milieu rural en Haiti.

Juillet 2004-